

รายงานสรุปการอบรม/สัมมนา/พัฒนาความรู้/ประชุมเชิงปฏิบัติการ/และเป็นวิทยากร  
กองนโยบายและแผนการใช้ที่ดิน กรมพัฒนาที่ดิน

\*\*\*\*\*

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ-นามสกุล นางสาวพิชชาพร วัฒนสมบัติ  
ตำแหน่ง เศรษฐกร กลุ่ม เศรษฐกิจที่ดินทางการเกษตร

หลักสูตร/หัวข้อเรื่องอบรม/สัมมนา/พัฒนาความรู้ฯ :

หลักสูตร การวิเคราะห์อัตรากำลัง

สถานที่อบรม/สัมมนา/พัฒนาความรู้ฯ :

การศึกษาบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์ หรือ e-learning

หน่วยงานที่จัดฝึกอบรม/สัมมนา/พัฒนาความรู้ฯ :

สำนักงาน ก.พ.

ตั้งแต่วันที่ 24 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 24 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2565

เพื่อ  อบรม  สัมมนา  อื่นๆ ระบุ.....

ส่วนที่ 2 สิ่งที่ได้รับจากการอบรม/สัมมนา/พัฒนาความรู้ฯ

2.1 รายงานสรุปเนื้หาสาระสำคัญในการอบรม/ สัมมนา/พัฒนาความรู้ฯ

วิชาการคิดเพื่อประสิทธิผลของงาน ประกอบไปด้วย 2 หน่วย (อบรม 6 ชั่วโมง ) ดังนี้

หน่วยที่ 1 แนวคิดการวางแผนอัตรากำลัง

การกำหนดอัตรากำลัง เป็นกระบวนการในการคาดการณ์ความต้องการ และการตอบสนอง ความต้องการด้านทรัพยากรบุคคลขององค์กรอย่างเป็นระบบให้องค์กรมีทรัพยากรบุคคล ในจำนวน คุณสมบัติ และเวลาที่ต้องการ เพื่อสนับสนุนให้องค์กรประสบผลสำเร็จในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ มีมาตรฐานในการกำหนดดังนี้

1) แนวทางในการกำหนดกรอบอัตรากำลังของภาคราชการพลเรือน ยึดตามแนวทาง การกำหนดอัตรากำลังไว้ในมาตรา 47 แห่งราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551

2) กรอบแนวคิดที่ใช้ในการกำหนดกรอบอัตรากำลัง โดยทางทฤษฎีทำได้จากการมองมิติ เชิงเวลา 3 มิติ คือ มิติข้อมูลในอดีต มิติข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลในอนาคต

3) ประโยชน์ที่จะได้รับจากการกำหนดกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสม การกำหนด กรอบอัตรากำลังมีความสำคัญและเป็นประโยชน์อย่างมากต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของส่วนราชการ ในระยะยาว การกำหนดอัตรากำลังอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องจะช่วยทำให้หน่วยงาน/ส่วนราชการสามารถ ปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

4) ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการกำหนดกรอบอัตรากำลัง ในการดำเนินการพิจารณาอัตรากำลัง ของหน่วยงานต้องอาศัยผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และปัจจัยอื่นๆ อย่างต่อเนื่องจะช่วยทำให้หน่วยงาน/ส่วนราชการสามารถ

5) แนวทางการติดตามการประเมิน และปรับปรุงแผนอัตรากำลัง การประเมินและปรับปรุง แผนเป็นกระบวนการที่ควรทำอย่างต่อเนื่องทุก ๆ ปี ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงต่อปัจจัยต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง

## หน่วยที่ 2 กระบวนการวางแผนกำลังคน

สามารถแบ่งเป็น 8 ขั้นตอน ดังนี้

1) การวางแผนงาน เป็นขั้นตอนในการกำหนดคณะทำงานและการวางแผนกระบวนการทำงาน และเวลาที่ใช้ห้องหมัดเพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลัง

2) การพิจารณานโยบายการบริหารกำลังคนภาครัฐ เป็นขั้นตอนในการพิจารณาโดยยึดโยงจาก แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 ที่เน้นให้ส่วนราชการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและ มีธรรมาภิบาล การกระจายอำนาจการจัดการสู่ท้องถิ่น

3) การเก็บข้อมูลยุทธศาสตร์ และภารกิจของหน่วยงาน

4) การเก็บข้อมูลกระบวนการทำงานจริง

5) การพิจารณาอุปสงค์กำลังคน

6) การพิจารณาอุปทานกำลังคน

7) การกำหนดจำนวน/สายงาน และประเภทการจ้างคน ภารกิจและลักษณะงานของส่วนราชการ

ดังนี้

**ข้าราชการ:** ปฏิบัติงานในภารกิจหลัก ลักษณะงานที่เน้นการใช้ความรู้ความสามารถและ ทักษะเชิงเทคนิค หรือเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายหรือลักษณะงานที่มี ความต่อเนื่องในการทำงาน

**พนักงานราชการ:** ปฏิบัติงานในภารกิจรองและภารกิจสนับสนุน เป็นงานที่มีกำหนด ระยะเวลาเริ่มต้น และสิ้นสุดแน่นอนตามความจำเป็นของภารกิจ มีการจ้างงานในระบบสัญญาจ้างและ ต่อสัญญาจ้างได้โครงการศึกษาข้อมูลและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อรับการกำหนดตำแหน่งในส่วนราชการ คู่มือวิเคราะห์อัตรากำลังของส่วนราชการ

**ลูกจ้างประจำ:** ปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ เมื่อปรับใช้ระบบพนักงานราชการ หรือการจ้างเหมาบริการแทน จึงไม่มีการกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่และไม่มีการบรรจุบุคคลในตำแหน่งดังกล่าว

**ลูกจ้างชั่วคราว:** ปฏิบัติงานเสริมในการกิจรอง ภารกิจสนับสนุน งานที่มีกำหนดระยะเวลา การปฏิบัติงานเริ่มต้น และสิ้นสุดที่แน่นอนตามโครงการหรือภารกิจในระยะสั้น

8) การจัดทำแผนกรอบอัตรากำลังของส่วนราชการ

### 2.2 ประสบการณ์/ประโยชน์ที่ได้รับ / การประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน

ต่อต้นเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้

ต่อหน่วยงาน / การนำมาระบุกตื้อใช้กับหน่วยงาน

เพื่อนำสิ่งที่ได้รับอบรมมาช่วยสนับสนุนการทำงานของตนเองร่วมกับผู้อื่น

### 2.3 ปัญหาและอุปสรรคในการอบรม/สัมมนา/พัฒนาความรู้ฯ

### 2.4 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

ลงชื่อ..... วิชานา พิชชาพร วัฒนสมบัติ

( นางสาวพิชชาพร วัฒนสมบัติ )

ตำแหน่ง เศรษฐกร

ผู้รายงาน

วันที่ 25 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

ส่วนที่ 3 ความเห็นของผู้บังคับบัญชา

( ✓ ) ทราบ

ลงชื่อ.....  
( นายสมศักดิ์ สุบรันทร์ )  
ตำแหน่ง.....  
วันที่ ๙๖ เดือน ก.พ. พ.ศ. ๒๕๖๘